



"К совершенству ведет порядок"
- Иоганн Вольфганг Гёте



О КОМПАНИИ

Моя команда - «SG КОНСАЛТИНГ» - сформировалась в 2022 году. Однако каждый из ее членов обладает успешным многолетним опытом деятельности в российских и международных организациях, в таких направлениях как: управление компаниями (start-up, действующий бизнес, антикризисное управление), маркетинг и продажи, тендерный менеджмент, логистика (складская, транспортная, fulfillment), управления цепями поставок, e-commerce, ВЭД, non-food retail, Product Management, АПК, выстраивание и оптимизация бизнес- и производственных процессов, IT, экономическая безопасность, менеджмент качества, управление персоналом, юридическое сопровождение.



Управляющий партнер, 20 лет операционного и управленческого опыта в таких компаниях, как: PONY EXPRESS, RosLogistics, Hellmann Worldwide Logistics SE & Co. KG, Rambler&Co и других.

«Наша цель - не многостраничный отчет-фолиант, который будет положен на полку, а сформированные и внедренные рабочие инструменты, позволяющие вывести бизнес-процессы на новый качественный уровень. Мы умеем наводить порядок, который ведет к совершенству!»



Наши услуги

- ✓ Управленческий консалтинг
- ✓ Стратегический консалтинг
- ✓ Аудит и оптимизация бизнес-процессов
- ✓ Повышение эффективности продаж и маркетинга
- ✓ Product Management
- ✓ Экономическая безопасность
- ✓ Менеджмент качества
- ✓ Управление персоналом
- ✓ Юридическое сопровождение
- ✓ Тендерный менеджмент: организация и проведение тендеров «под ключ»



- ✓ E-commerce: выработка эффективных решений по минимизации издержек / максимизации прибыли
- ✓ Склад и fulfillment: внедрение современных практик организации складских процессов
- ✓ Транспортно-экспедиционная деятельность: повышение эффективности транспортных цепочек
- ✓ ВЭД: выработка оптимальных решений для реализации экспортно-импортных операций
- ✓ IT и информационная безопасность: подбор и внедрение эффективных IT-решений
- ✓ АПК (цветоводство): разработка общей концепции организации тепличного хозяйства

❖ подробное описание на нашем сайте: <https://www.sg-consult.ru>

Как мы работаем

1

Первый контакт и обозначение задачи

Позвоните нам, заполните форму обратной связи, напишите по электронной почте или в WhatsApp

2

Очная встреча

Проводим первую встречу с представителем вашей компании, ответственным за взаимодействие с консультантом, в ходе которой детально разбираем задачу, определяем функциональные блоки / структурные подразделения компании, затрагиваемые при решении

3

Очная встреча в расширенном составе

Проводим встречу с привлечением представителей структурных подразделений, затрагиваемых при решении задачи, декомпозируем задачу, конкретизируем уровень потенциальной вовлеченности каждого подразделения, определяем срок начала реализации проекта

4

Подготовка коммерческого предложения

Готовим и направляем коммерческое предложение, содержащее порядок, сроки реализации проекта и оплаты

Заклучение договора

Согласовываем и подписываем Договор на оказание консультационных услуг (наша форма)

5

Реализация проекта

Реализуем проект в соответствии условиями Договора, четко соблюдая согласованные сроки

6

Передача результата

Если порядок реализации проекта предполагает этапность, то результат передается по окончании каждого этапа

7

Постконтроль или продленное участие

Формат реализации проекта может предполагать средне- и долгосрочное сотрудничество, направленное на практическую реализацию результатов проекта

8



Когда и почему нужна помощь КОНСУЛЬТАНТОВ

«Helicopter View» - есть необходимость посмотреть на ситуацию «сверху и немного под углом»

Консультанты не смогут вам просто сказать: «Ну, извините, не получилось...» и продолжать получать деньги

Консультанты имеют сторонний опыт, не имеющий отношения к вашей компании, а значит могут «добавить свежую кровь» вашему бизнесу



Исчерпаны внутренние идеи по качественному развитию действующей бизнес-модели

Есть желание или необходимость существенно скорректировать действующую бизнес-модель или попробовать совершенно новую

Консультанты беспристрастны и способны критически оценивать ценность тех или иных идей собственника и/или менеджеров компании

Почему мы



ШИРОКИЙ ДИАПАЗОН
КОМПЕТЕНЦИЙ



МНОГОЛЕТНИЙ И
РАЗНОСТОРОННИЙ ОПЫТ
КОНСУЛЬТАНТОВ



РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ НАС - ЭТО
НЕ ОТЧЕТ, А ВНЕДРЕННЫЙ
И РАБОТАЮЩИЙ
ИНСТРУМЕНТ

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: локальный маркетплейс подержанных вещей (start-up)

Специфика проекта: создание специфической добавленной стоимости.

Задача от собственника: минимизировать логистические издержки, связанные с реализацией идеи.

Результат: было проведено две стратегические сессии с разбором базового плана развития и финансовых показателей проекта. Была произведена глобальная технологическая реструктуризация концепции, реализация которой позволяет: сохранить и усилить идею продукта, практически полностью исключить возникновение непокрываемых логистических издержек, существенно облегчить структуру бизнеса (минимизировать постоянные затраты) и обеспечить возможность относительно низкостоимостной геоэкспансии с «первого дня».

Результат передан заказчику.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: комплексный аудит транспортно-логистической компании (действующий бизнес)

Специфика проекта: наличие собственной инфраструктуры в 3-х городах присутствия, 10 лет на рынке.

Задача от собственника: провести комплексный анализ текущего состояния компании, определить области для улучшения, определить среднесрочную стратегию развития бизнеса.

Результат: проведен комплексный анализ, произведен аудит бизнес-процессов во всех городах присутствия, внедрены инструменты повышения эффективности действующей бизнес-модели (в рамках коммерческого, производственного и финансового подразделений), подготовлена среднесрочная стратегия развития компании.

Результат передан заказчику.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: логистическая компания (действующий бизнес)

Специфика проекта: 100% фокус на ВЭД, 7 лет на рынке.

Задача от собственника: подготовка 3-х летней стратегии развития компании с условием сохранения фокуса и кратного увеличения доли рынка и прибыли.

Результат: подготовлена 3-х летняя стратегия, содержащая 3 сценария развития ("условно безынвестиционный", "инвестиционный", "комбинированный").

Стратегия была признана собственником "хитовой" и принята к реализации.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: рефакторинг бизнес-модели действующей SaaS-платформы

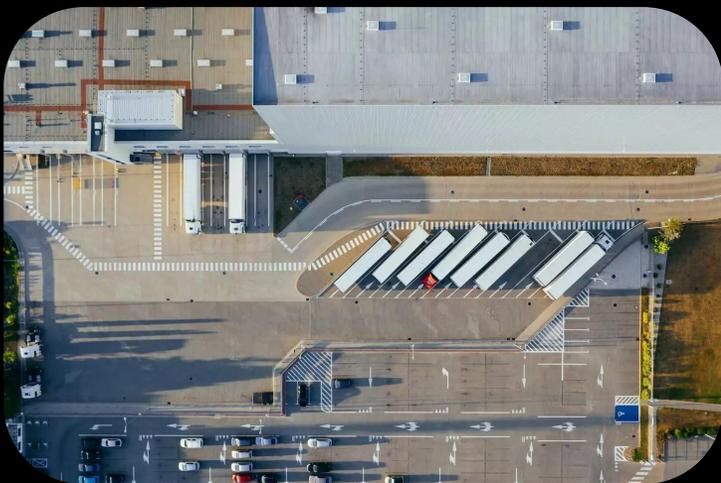
Специфика проекта: узкоспециализированный продукт для профессионального сообщества.

Задача от собственника: оценить реальную и перспективную аудиторию продукта, повысить монетизацию.

Результат: произведена практическая оценка количества реальных пользователей, разработаны и внедрены 3 субпродукта (функциональных элемента), создан «конвейер» по внедрению функциональных элементов, модернизирован интерфейс платформы, произведена кардинальная перестройка модели монетизации, разработана и внедрена эффективная

сдельно-премиальная система мотивации разработчиков, внедрена программа продвижения продукта, подготовлен 2-х летний план развития. Реализованные мероприятия в краткосрочной перспективе позволили на 30% увеличить количество монетизируемых пользователей, вдвое увеличить среднемесячную выручку платформы, вдвое повысить показатели вовлеченности аудитории продукта.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: комплексный редевелопмент действующего логистического центра

Специфика проекта: крупный 3PL-провайдер, обладающий собственной материально-технической базой, более 20-ти лет на рынке. Проектом предполагается поэтапный демонтаж имеющихся устаревших зданий и сооружений, с возведением на их месте качественных складских помещений класса «А».

Задача от собственника: повысить рентабельность и капитализацию объекта.

Результат: разработан кратко- и среднесрочный проект редевелопмента (ТЭО проекта, архитектурная/технологическая/коммерческая концепции, «посадка» зданий на участок, ТЗ для Генпроектировщика, ТЗ для Генподрядчика, презентационные материалы для инвесторов). Проведен тендер по выбору Генпроектировщика / Генподрядчика проекта (формирование пула участников, комплексная оценка благонадежности, проведение переговоров, интегральная оценка предложений, выбор основного и резервного подрядчиков). Разработан и реализован план «мягкой» внутриобъектовой релокации арендаторов и ТМЦ поклажедателей из демонтируемых зданий.

Проект реализуется.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: комплексный аудит создаваемого «UBER»-продукта

Специфика проекта: имплементация Uber-концепции в нетипичную услугу.

Задача от собственника: произвести комплексную оценку перспектив создаваемого продукта.

Результат: осуществлен разбор модели и базовых предпосылок, сформирован 3-х летний план развития продукта при условии сохранения подхода (организационная и коммерческая составляющие). Разработана альтернативная концепция продукта (инфраструктура, инструментарий, модель монетизации).

Результат передан заказчику.

Проекты наших экспертов



ПРОЕКТ: диверсификация бизнес-модели представительства глобальной компании

Специфика проекта: российское представительство зарубежной логистической компании, действующей на глобальном рынке более 100 лет.

Задача от собственника: создать «с нуля» новое направление деятельности представительства.

Результат: подготовлен и защищен перед акционерами технологический и коммерческий концепт продукта, подготовлен 3-х летний бизнес-план, создан отдельный бизнес-юнит, разработана организационная структура компании, подготовлены внутренние нормативные документы, подобран и законтрактован объект (складской комплекс класса «А»; полная проработка

договорной конструкции долгосрочной аренды), сформирован первоначальный пул клиентов (приблизительно на 70% складской площади), проработаны договорные конструкции с клиентами (договоры субаренды и/или оказания услуг), проведены тендеры и согласованы договоры с поставщиками оборудования, техники, ПО (WMS), аутсорсинговых услуг, запущен подбор штатного персонала (управленческие позиции среднего звена).

Результат передан заказчику.



 +7 (495) 134-39-24

 www.sg-consult.ru

 enter@sg-consult.ru

 WhatsApp

